



„Sieć szpitali” a woj. śląskie

Jednostki ochrony zdrowia w zarządzie woj. śląskiego

36 Samodzielnych Publicznych ZOZ-ów
+10 Spółek prawa handlowego
=46 podmiotów, ze
141 działających w woj. śląskim
podmiotów stacjonarnych

75 śląskich szpitali „w sieci”

23 z nich to szpitale „marszałkowskie”

LEGENDA:

- SP ZOZ
- Spółka
- w sprzedaży

309 tys.

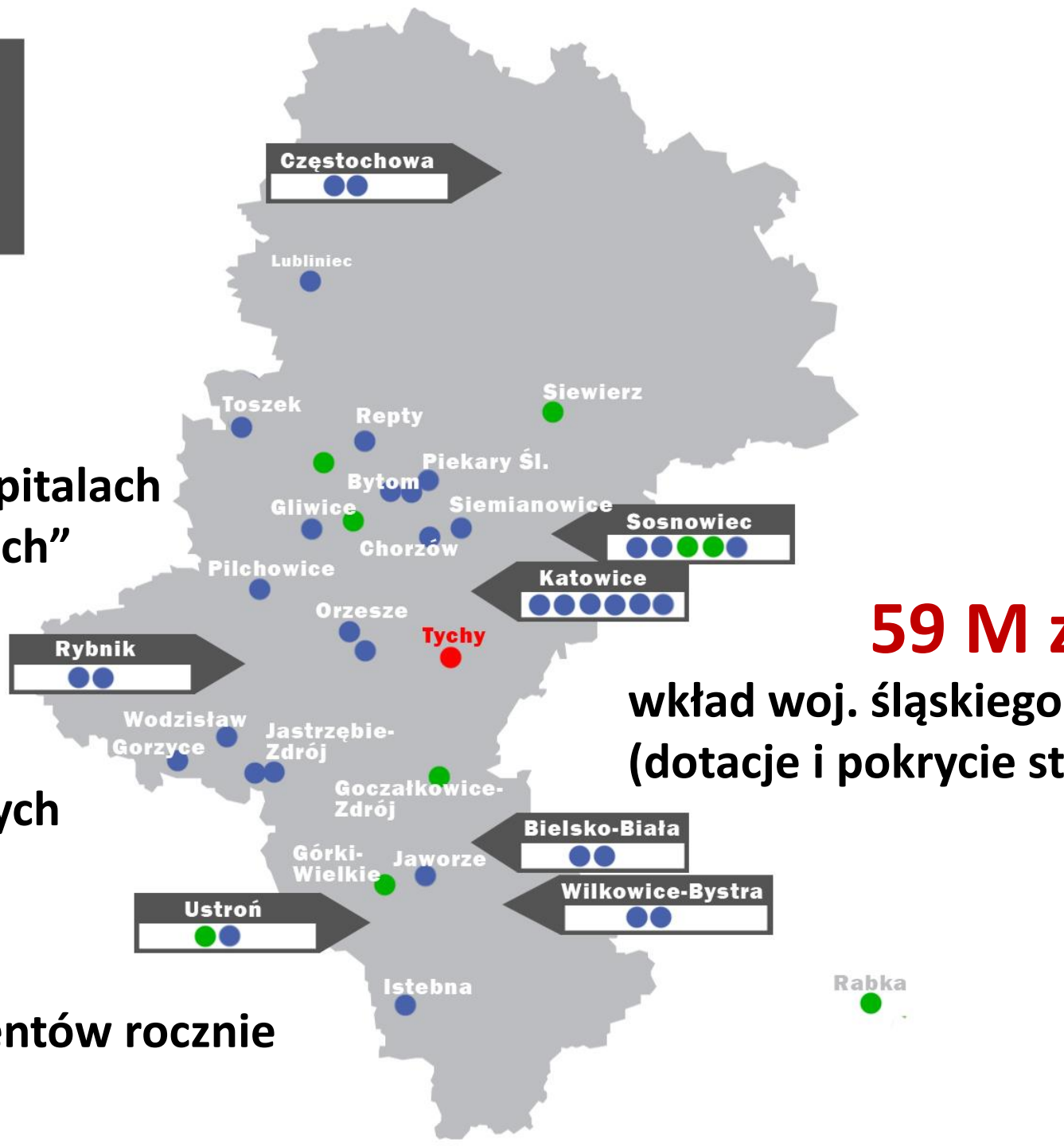
pacjentów w szpitalach
„marszałkowskich”

932 tys.

wszystkich
hospitalizowanych
w woj. śląskim

33%

„naszych” pacjentów rocznie



59 M zł

wkład woj. śląskiego
(dotacje i pokrycie st

„Sieć szpitali” – rozwój sytuacji

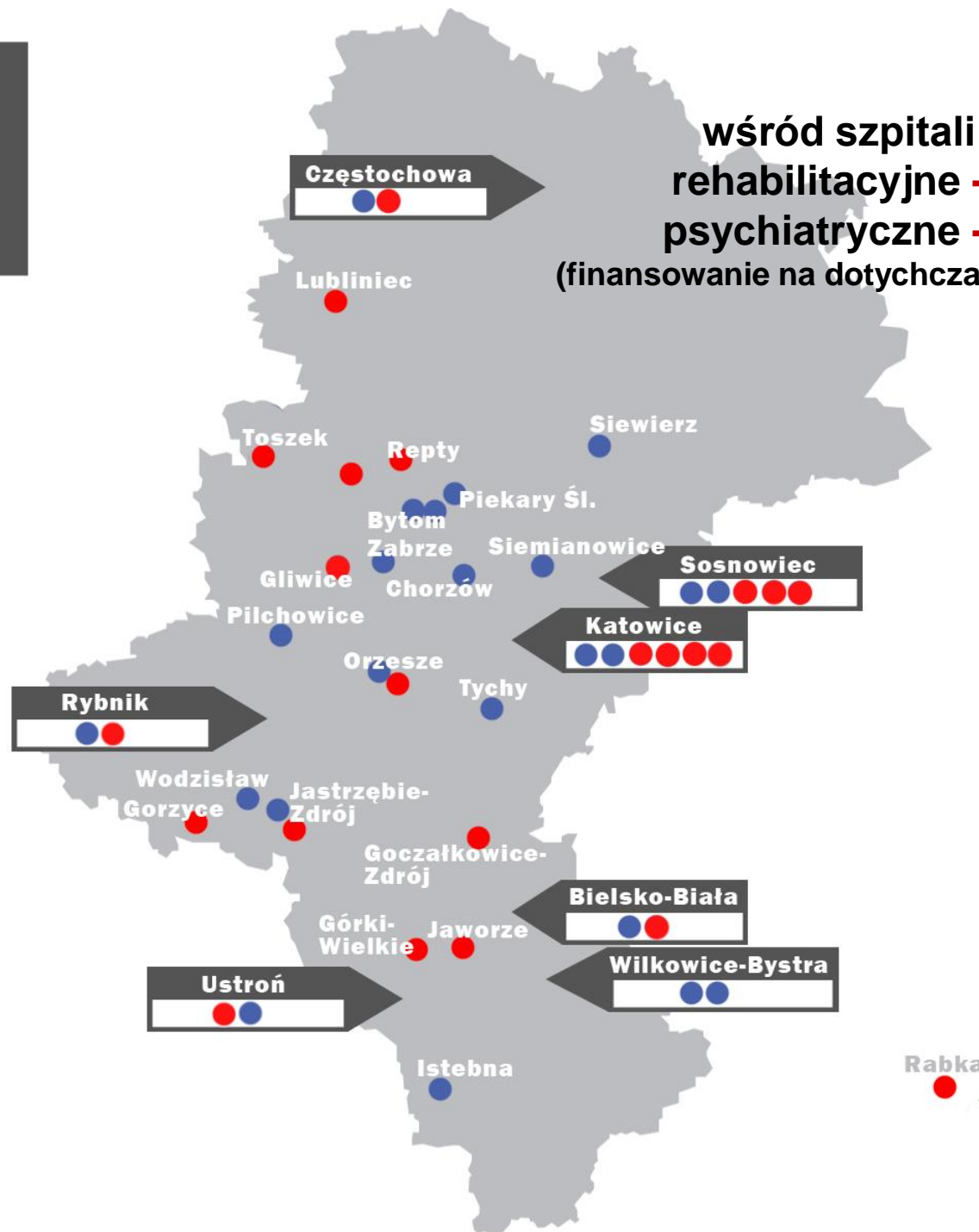
	Nazwa szpitala	stan na 30.09.2016	stan na 27.06.2017
1.	Centrum Leczenia Oparzeń w Siemianowicach Śląskich	poza „siecią”	w „sieci”
2.	Wojewódzki Szpital Chirurgii Urazowej w Piekarach Śląskich	poza „siecią”	w „sieci”
3.	Katowickie Centrum Onkologii	poza „siecią”	w „sieci”
4.	Szpital Specjalistyczny w Chorzowie	poza „siecią”	w „sieci”
5.	Szpital Kolejowy w Wilkowicach Bystrej	poza „siecią”	w „sieci”
6.	Centrum Pediatrii „Kubalonka”	poza „siecią”	w „sieci”
7.	Śląskie Centrum Reumatologii w Ustroniu	poza „siecią”	w „sieci”
8.	Szpital Chorób Płuc w Wodzisławiu Śląskim	poza „siecią”	w „sieci”
9.	Szpital Chorób Płuc w Orzeszu	poza „siecią”	w „sieci”
10.	Szpital Chorób Płuc w Pilchowicach	poza „siecią”	w „sieci”
11.	Szpital Chorób Płuc w Siewierzu	poza „siecią”	w „sieci”

LEGENDA:

- w sieci NFZ
- poza siecią NFZ

UWAGA

wśród szpitali „poza siecią”:
rehabilitacyjne – 7 podmiotów
psychiatryczne – 7 podmiotów
(finansowanie na dotychczasowych zasadach)



Sposób obliczania finansowania

Ryczałt
przyznawany na Q4 2017 + **SOF** na Q4 2017
„świadczenia odrębnie finansowane”
= finansowanie na Q4 2017 x 4
(liczba kwartałów w roku)
= prognoza na 2018 rok

	TAK	NIE
Wzrost udziału świadczeń ambulatoryjnych	+1%	0%
Krótsza hospitalizacji	+1%	0%
Wzrost kompleksowości świadczeń	+2%	-1%
Wzrost wskaźnika rehospitalizacji	-2%	0%
Posiadanie akredytacji	+2%	0%
(...)	+?%	-?%
Razem od -5% do +5%		



-5% do +5% przychodu
=
-100% do +100% marży



Pokrycie straty przez JST

Cały zasób woj. śląskiego

2015	2016	Q1+Q2 2017	Q4 2017	prognoza 2018
1 332 M	1 427 M	689 M	356 M	1 426 M

- nadwykonania Q1+Q2 2017 = **98 M** zł. (niedowwykonania Q1+Q2 2017 = **20 M** zł.)
- różnica: **78 M** zł. (dla Q1+Q2 2017) tj. **156 M** zł. dla całego roku 2017;
- brak pokrycia dla **wzrostu wynagrodzeń** (Ust. z 8.06.2017 o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia):
 - **3 M** zł. za 2017r.
 - **11 M** zł. za 2018r.
- brak perspektywy **zwiększenia przyznanych środków** w kolejnych latach...

Wyzwania dla Urzędu Marszałkowskiego

- oszacowanie sytuacji finansowej oddziałów „spoza sieci”;
- budowa **narzędzia** pozwalającego oceniać i raportować „współczynniki” wpływające na zmiany ryczału;
- opracowanie **modelu** uwzględniającego warunki finansowania po 2017r.
- ucieczka od „złych kredytów”;
- podniesienie jakości zarządzania;
- ograniczenie kosztów, poszukiwanie **synergii** biznesowych, budowa grup zakupowych;
- budowa platformy wymiany danych pomiędzy szpitalami (projekt ECareMed);
- centralizacja działań – wykorzystanie „**efektu skali**”;
- dalsze **negocjacje** z NFZ;
- rozsądna polityka inwestycyjna



Województwo
Śląskie

Dziękuję za uwagę